

הסתדרות העובדים הכללית החדשה

בית נבחרי ההסתדרות

ישיבת וועדת כספים ותקציב של בינ"ה

פ ר ו ט ו ק ו ל

ישיבת וועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ישיבה מספר 19

תל-אביב, בית הוועד הפועל

יום שלישי, ג' בכסלו תשע"ה – 25 בנובמבר 2014

הקלטה ותכתוב/תמלול:
אבני - שרותי הקלטה בע"מ

טל': 03 - 6127715

פקס: 03 - 6005823

פלאפון: 0544 - 622434

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

נוכחים:

ולדי מורג, יו"ר
שלמה אביטן, יו"ר בינ"ה
נחום אסד, מזכיר בינ"ה
ישראל אפרת
מאיר אלפרסי
מזל יעקב זדה
עו"ד הדס נויפלד
לאון בנלולו, חבר
הנרי אלקסלסי, חבר
ג'מיל אבו ראס, חבר
יגאל הררי, חבר
אלה ונה, חברה
יהודה תפירו, חבר
ראובן פרי, חבר
רוני כהן, חבר
מאיר אלבז, חבר
יחזקאל אנגלר, חבר
משה וולמן, חבר
יוסף ישי, חבר
גיא ברעם, חבר
אלי בן מנחם, חבר
רועי כהן, חבר
יצחק יואל, חבר
דני אביטל, חבר

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

על סדר היום:

1. ברכות ופרידה ממר ישראל אפרת, מנכ"ל אגף הכספים היוצא.

במעמד:

מר שלמה אביטן – יו"ר בינ"ה

מר זאב חושן – יו"ר אגף הכספים

2. הצגת מאזן תקציבי לשנת 2013.

3. שונות.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ברכות ופרידה ממר ישראל אפרת, מנכ"ל אגף הכספים היוצא
(סעיף 1 בסדר היום)

ולדי מורג, יו"ר: חברים, צהרים טובים. אני פותח את ישיבת ועדת התקציב והכספים של בינ"ה, כאשר על סדר היום שני סעיפים. סעיף ראשון זה פרידה ממר ישראל אפרת, מנכ"ל אגף הכספים והמשק לשעבר, הסעיף השני זה מאזן ההסתדרות לשנת 2013.

בקשר לסעיף הראשון, אני חייב לציין שאם אני עושה חשבון של 10 השנים האחרונות,

ישראל אפרת: 12.

ולדי מורג, יו"ר: 12, לא, אני אצטרך לעשות חשבון, אם אני עושה את החשבון הזה ומנסה להשוות מה היה אז ומה זה עכשיו אני חייב לציין שנעשה פה איזה מהפך שמעט מאוד חברות, גם חברות תעשייתיות גם חברות כלכליות יעשו כפי שעשה את זה, כפי שנעשה כאן. וכל זה נעשה בהנהגתו של ישראל, כאשר סביבו היה צוות רציני ביותר שידע לעבוד והוא ידע להפעיל אותו.

אלו מאתנו שהיינו אז באותה תקופה וזוכרים את הימים האלו שבסוף החודש לא ידענו אם אפשר יהיה לשלם משכורות או לא, ושחשבנו שההסתדרות היא כבר כמעט חדלת פרעון, וכאשר הדברים האלו זה בכלל הבנקים לא רצו לדבר אתנו;

25.11.2014

ולדי מורג, יו"ר:
 שאנחנו נראה עוד מעט את המאזן של 2013 ונשווה אותו למה שהיה אז ויש לשער ש- 2014 יהיה לא פחות טוב מזה, כל זה נעשה לא רק על ידי הנהגה שידעה כיצד לעבוד וכיצד לחבר את הדברים, נעשה גם על ידי עבודה מקצועית בלתי רגילה בלי משוא פנים, בלי פניות לשום דבר, בראייה כוללת שטובת ההסתדרות וטובת המערכת הכלכלית שלה. ונכון לעכשיו אנחנו יכולים להיות גאים לכך שיש לנו הסתדרות חזקה שמסוגלת להתמודד בכל מיני דברים ומסוגלת לתת backing, גיבוי רציני ביותר לכל המאבקים שהיא מנהלת.

אני פשוט רוצה בשם הועדה, וזה ידברו כמה חברים, להודות לך ישראל, על העבודה הבלתי אפשרית שעשית. כי אני לא חושב שהרבה אנשים היו מסוגלים לעשות את הדבר הזה.

ישראל אפרת: הכל אפשרי, לא בלתי אפשרי.

ולדי מורג, יו"ר: זה בלתי אפשרי לאחרים. אתה יכולת עם זה. תודה על זה,

שלמה אביטן: טוב שהמחליף שלו לא פה.

ולדי מורג, יו"ר: המחליף שלו גם ילך. תראו, תירשם בפרוטוקול הערתו של מר שלמה אביטן. תודה לך על זה ואנחנו חושבים שהשאר פה מסורת של עבודה שההסתדרות יכולה להתגאות בה וחיבת להמשיך לעבוד בה.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ולדי מורג, יו"ר:
 לכן אנחנו היום התכנסנו כדי לדבר
 איתך על הנושא הזה ומאחלים לך
 הצלחה בכל מה שתפנה. בבקשה, שלמה.

שלמה אביטן: תודה רבה.

ולדי מורג, יו"ר: שלמה אביטן, יו"ר בינ"ה.

שלמה אביטן: נו באמת.

ולדי מורג, יו"ר: לפרוטוקול.

שלמה אביטן:
 טוב, אני לא יכול להגיד שהייתי
 שותף מלא לפעילות של הועדה, אבל
 הפידבקים מדי פעם הגיעו אלי. אני רוצה אולי באמת בכמה מילים
 לסכם את תקופת כהונתו של ישראל כמנכ"ל אגף הכספים של
 ההסתדרות.

הביטו, אפילו היום אפילו השמיים בוכים על כך ש-, הרי תראה באיזה
 סערה אנחנו מתכנסים היום להיפרד מהחבר. ואני אומר לכם דבר אחד,
 כפי שאתם יודעים אני כבר 45 שנה במערכת הזאת, אני היום על קצה
 האצבעות אפשר לראות כמה אנשים ההסתדרות הזאת היתה כל כך
 יקרה להם, כל כך קרובה להם על מנת לתרום את כל מה שיש ביכולתם
 לתרום על מנת לאזן את המצב בכל תנאי שהוא, בכל מצב שהוא.

25.11.2014

שלמה אביטן: בעבר הרחוק אני הייתי חבר ועדת הגזברות, מי שזוכר את אביגדור ישראלוביץ', עליו השלום, מעטים אולי כאן זוכרים אותו. היה יושב בראש הישיבה ואצלו אין דמוקרטיה, אתה מצביע, הועדה היתה 15 נדמה לי, 14 הצביעו בעד ההצעה שלו וכשאחד מרים יד ואומר אני נגד הוא אומר אין החלטה. אני מביא את זה להנהגה, היום לועדה המרכזת על מנת או תאשר או לא תאשר.

אין לו מצב של להגיד 14 בעד, 1, זו היתה גישת העולם שלו, שלא היתה מקובלת. כי לכאורה אתה הרי בסך הכל מביע את דעתך, אתה אומר לו תרשום את דעת המיעוט. תארו לעצמכם שבבינ"ה היו 3 נגד אני אגיד אני לא מאשר את ההחלטה. ותעשה מה שאתה רוצה.

למה הזכרתי את העניין הזה? השוני בין אז לבין היום, למרות שאני לא מזלזל לא בעבר ולא בהיסטוריה, כי בכל זאת ההסתדרות היתה ונותרה שם דבר, היו הרבה מאוד גלגולים לטוב ולרע ואנחנו היום אפשר לומר שאנחנו back to square one, מתחילים לחזור עכשיו לשער הראשון ממנו אז התחילה לצמוח ואנחנו בצמיחה.

הצמיחה הזאת לא היתה מתאפשרת, התפיסה הזאת לא היתה מתאפשרת אילולא שיתוף פעולה של כל הגורמים ובראשם כמובן מי שמוביל את העניין הכלכלי מבחינה זו. אני עוקב ועקבתי מקרוב אחרי פעולותיו של ישראל ושל מאיר, לצורך העניין, וזה באמת הזדמנות באמת להודות לאיש הזה על כל מה שהוא משקיע ואיך אומרים, התוצאות מדברות בעד עצמן. אני לא אחזור על הדברים שולדי אמר, אלה כולם דברים שנשמעו ונשמע אותם גם הלאה.

25.11.2014

שלמה אביטן: אני חושב שהשילוב הזה של עבודת צוות ב-, נגדיר את זה הגזברות, לבין הנהגת ההסתדרות ויו"ר ההסתדרות בעבר, בהווה, הם הנוסחה להצלחה. אין משהו אחר אם אין את זה. כי אם כל אחד על דעת עצמו היה עושה כל מה שבא לו אז היה קורה לנו מה שקרה עד לפני, עד '94, מתי זה היה? מהפך '94. דבר שחי את ההסתדרות לא היה יכול לחיות את הדבר הזה, לבוא ולראות שעובדי ההסתדרות פורצים את הדלתות, שוברים את הדלתות בכדי להפגין בתוך הבית, כי אין להם משכורת.

ואני, אין למה שקרה אז, הגזברות, יו"ר ההסתדרות דאז וכולם, איך היו כל חודש מגייסים את הכסף בכדי לתת את המשכורת, ומי שזוכר היו גם חודשים שאמרו החודש נשלם פחות 20% על מנת שנוכל לשלם את כולם, ובאמצע החודש, ב- 15 לחודש, בניגוד לחוק.

הנה היום בתקופה הטובה הזאת של העשור האחרון, שבאמת בפעילות מאוד מקצועית, מאוד אינטנסיבית של צוות ההסתדרות, שזה כולל גם את מזל כמובן, שלא נשכח אותה, שעושה את התפקיד שלה ובשקט בשקט, זה הכל יחד. זה היתרון שהיה לישראל, א' להאציל סמכויות, ב' לעבוד צוות, ולא זלזל מעולם בהערה כזאת ב- א' או ב- ע', לא זלזל לעולם, שמע תמיד, רצה לקבל עצות.

ולא אחת היו גם ויכוחים בהכנת התקציב בינו לבין ראשי אגפים, בינו לביני. הוא אומר תשמע, הכסף הוא לא שלי, בוא, יש יו"ר ההסתדרות שיכריע בעניין. לא קיבלתי את הכסף אבל הוא מצא את הנוסחה איך לעשות את זה, בוא תרוץ, תוך כדי תנועה. אם תיתקע אנחנו נגרור אותך, אין מה לדאוג.

25.11.2014

שלמה אביטן: וככה עבד עם כל אחד על מנת שמצד אחד לא לפרוץ את מסגרת התקציב ומאידך גם לשמור על אותה המסגרת שיוכל, תוכל המערכת והארגון לחיות איתה. על כל אלה ישראל אני באמת מכל הלב רוצה להודות לך באופן אישי, בוודאי ובוודאי החברים בבינ"ה, כל שכן חברנו נחום, שעושה עבודה בתיאום מלא אתכם להביא באמת להצלחה של כל נושא שמועלה על ידכם ויידע ויעשה, ואני לא צריך עכשיו, זה לא הפרידה מנחום.

זה לא פרידה מנחום, זה פרידה מישראל, וישראל לא נפרד מאתנו, רבותיי. כפי שידוע לכם, הנהגת ההסתדרות ובינ"ה אישרה אותו בועדת ההשקעות בין השלישייה או הרביעייה שאמורים באמת לעשות שימוש בכסף שהוא צבר לנו. זה דבר חכם אני חושב מצדו של יו"ר ההסתדרות לשלב אותו, כי הוא חי את זה, הוא יודע, הוא מכיר את המערכת.

אני רוצה לאחל לך בריאות טובה ואני רוצה להזכיר לך דבר אחד, זו פרישה שלישית שלך עד כמה שידוע לי, וכל פעם תגיד יש את החיים שלאחר הפרישה האחרונה. אם אתה רוצה דוגמה תראה, תסתכל עלי, אין גבולות לדברים האלה. מה שחשוב זה באמת להתפלל בשבילך, בשביל משפחתך, שתבלה כמה שיותר בחיקם, כמה שיותר זמן, כמה שיותר תקדיש לכל המשפחה ובמיוחד גם לך, אל תשכח את עצמך אף פעם. זהו. זה מו"מ. אז בריאות טובה והמון המון הצלחה.

כאות הוקרה אנחנו החלטנו להעניק לך איזשהו שי קטן, מאוד קטן אבל אני מקווה שהוא שימושי. גם זה נחום, אתה רואה? שי כזה מי שזכה לו היה נשיא המדינה.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

שלמה אביטן: ומאחר שמאורעות ירושלים בתקופה הזאת הם חשובים מאוד אז מצאתי לנכון להעניק לך בשם כל חברי ועדת בינ"ה מזכרת. עכשיו אני, בניגוד לחברים אחרים, את השלט לא הדבקתי, זה אני משאיר לשיקולך. תרצה תדביק תשים במשרד, לא יהיה לך משרד תשים בבית. יש כאלה מדביקים, תוקעים. המחסן שלי מלא כאלה.

(מחיאות כפיים)

נחום אסד: וזה מכסף טהור.

שלמה אביטן: ישר כח. זה באמת דבר שהוא,

ישראל אפרת: מאוד ייחודי.

שלמה אביטן: ייחודי ושימושי גם. זה לא מצב שאנחנו נותנים משהו שזה.

ולדי מורג, יו"ר: חברים, ישראל.

ישראל אפרת: אני אתחיל כמובן מחברי הועדה ואני אסיים ביו"ר בינ"ה, שלמה. קודם כל אני שמח שאני עדיין רואה פה חברים מהתקופה שאני נכנסתי שזה היה אוגוסט 2002, ג'מיל, גיורא, אני רואה פה את גיורא גם. ועוד חברים, אני פשוט לא אגיד את כל השמות כדי לא להתבלבל ולעשות פה איזה טעויות. וכמובן זכרונו לברכה, מוניה, שאז היה יו"ר הועדה.

25.11.2014

ישראל אפרת: אכן היתה תקופה מאוד קשה. אוגוסט 2002 היתה תקופה לפני משבר, המצב היה בוא נאמר בזהירות רבה בכי רע, עם הערות אזהרה חמורות ביותר, חמורות ביותר במאזנים, לפני פירוק, אף בנק לא רצה לתת לנו אשראים. זוכר גם אלי בן מנחם את כל הבעיות שהוצפו בוועדת הכספים, לא רק של בינ"ה, אז הוא לא היה בבינ"ה, אז הוא היה בוועדת הכספים של ההנהגה.

מר...: לא, יותר מאוחר הוא נכנס.

ישראל אפרת: והיו בעיות, היו בעיות מאוד קשות, כפי שהזכיר פה שלמה קודם, הנושא של השכר היה מאוד בעייתי. אני גיליתי גם כמה רקדנים תוך כדי תנועה מהועדים. היה אצלי יו"ר ועד גדול ומכובד שהגיע אלי למשרד ולא שילמנו משכורות, עלה לי על השולחן והתחיל לרקוד, לא פחות ולא יותר.

אנשים שרפו צמיגים על הדשא בחוץ. העובדים שרפו צמיגים על הדשא בחוץ. אני זוכר זה היה מחזה מאוד לא נעים. וזהו, ואני באתי ממקום, אני באתי כבר אחרי שתי פרישות, שתי פרישות לפי גיל שאפשר, כן? פעם אחת מהמטרה, פעם אחת מהמשרד לבטחון פנים, שם הייתי בשני התפקידים, הייתי ראש אגף התכנון, ראש אגף תקציבים, גם פה וגם שם, מטרה ומשרד לבטחון פנים. והיתה תקופה מאוד קשה אבל אני לא מתגעגע לתקופה הזאת, כי היא באמת היתה תובענית מאוד לכולם.

ישראל אפרת: אני רוצה לציין את חברי הועדה, סך הכל את חברי הועדה שהיו ושישנם כעת בראשותו כמובן של ולדי, שבאמת הגב והגיבוי השוטף שניתנו לאגף הכספים על מנת לקדם ולגלגל את התכניות בלי יותר מדי בירוקרטיות, שאני יודע שאפשר להערים בירוקרטיות, מבחינתי זה היה ללא תקדים, כי אני הכרתי קודם ועדות שעושות הרבה מאוד בעיות, הרבה שאלות, אי אפשר להתקדם, והועדה הזאת על חברה נתנה גיבוי מוחלט לאגף הכספים בכל הצעדים משנה לשנה.

כמובן שאנחנו מצדנו השתדלנו לשתף פעולה כאגף כספים עם הועדה וסך הכל השיתוף פעולה היה הדדי, באמת. אגף הכספים היה שקוף מאוד עם חברי הועדה, חברי הועדה היו שקופים מאוד עם אגף הכספים. השתדלנו ליישם הערות ששמענו, שקיבלנו, וזוהי המדיניות לאורך כל הדרך ומול ועדת הכספים של בינ"ה.

ועל זה אני קודם כל רוצה להגיד תודה, תודה לכל חברי הועדה. תודה לכל חברי הועדה. אני חושב שזה היה חשוב, הגיבוי היה חשוב להם ולי. לי כמנכ"ל אגף הכספים. ולדי, לך כמובן אני רוצה להודות על הליווי השוטף בכל הקדנציה הקודמת, העכשווית זאת אומרת, שאתה נמצא, גם הקודמת וגם העכשווית.

באמת אני רוצה להודות לך על שיתוף הפעולה, על ההתעניינות. אתם לא יודעים אבל ולדי כיו"ר הועדה הגיע הרבה פעמים לאגף הכספים והתעניין, ביקש לדעת באופן שוטף מה קורה ואיך קורה, בכלל לא קשור לעבודת הועדה עצמה. ובאמת הוא היה מעודכן ונתן לנו תמיד את הגיבוי ואמר תמיד- חבר'ה, אתם צריכים את הגיבוי תקבלו אותו.

25.11.2014

ישראל אפרת: זה מאוד חשוב. וככה התקדמנו. לגבי הנושא הזה אז אני גם רוצה להודות לולדי וגם להודות לחברים, כפי שציינתי.

שלמה, אתם לא יודעים או חלקכם לא יודע אבל שלמה אני תמיד התפעלתי מהיכולת שלו להעביר את התקציבים הקשים בבינ"ה. ואני לא מדבר בשנים האחרונות. בשנים האחרונות זה היה יותר קל. והיו תקופות שישבה אופוזיציה ופשוט במילים פשוטות הקשתה על החיים בצורה מאוד, ואני תמיד הלולינות של שלמה איך שהוא עשה את זה, ומה שהוא עשה את זה, הוא תמיד אמר לי- ישראל, אל תדאג, תראה את זה כדבר שעבר, שיעבור.

ובאמת שלמה, שמחתי מאוד לעבוד איתך. ואני חושב שהתרומה שלך כיו"ר בינ"ה בנושא התקציב, אני לא מכיר דברים אחרים כי אני לא השתתפתי בדברים אחרים ששייכים לבינ"ה, אבל היו באמת יוצאי דופן. המהירות, הפתיחות, המקצועיות מאוד מאוד תרמה לנו להעברת התקציבים וכמובן בזמן. סיפור אחר הזמן, אבל להעביר בזמן זה גם היה משימה כמעט בלתי אפשרית. ועל זה אני רוצה באמת להודות לך, להודות לך בשם אנשי אגף הכספים. כמובן בשם מאיר, שאנחנו עבדנו ככה, בשילוב ידיים כל הזמן.

מאיר ואני עבדנו בשילוב כל הזמן. אנשים שמכירים את האגף יודעים שמאיר ואני הפכים באופי שלנו וזה יכולנו להשלים. מאיר מאוד מקצועי, אני עשיתי את ה-, יותר את עבודת שר החוץ, קצת שר הפנים. מאיר היה בעיקר שר הפנים לצורך העניין הזה. כמובן מזל וחברי אנשי אגף הכספים שלא נמצאים פה כמובן.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

ישראל אפרת: יש ראשי מחלקות אחרים כמו שכר, כמו ספקים, כמו תשלומים וכולי וכולי. אני מדבר על כל אנשי האגף, באמת בסופו של יום בזכותם, וצריך לזכור שבזכותם אני קיבלתי את הפרס וצריך לדעת את זה. בזכות אנשי אגף הכספים והמקצועיות שלהם אני קיבלתי את הפרס והארגון כארגון קיבל את הפרס.

כמובן יש את הנהלת הארגון ועם ההתוויות והמדיניות וכל זה, אבל זה אני לא נכנס פה. שוב פעם, תודה לכולכם וזהו. מודה לכם.

(מחיאות כפיים)

שלמה אביטן: כל הכבוד, ישר כוח והצלחה בכל,

ישראל אפרת: נשמע את המאזן ש-,

שלמה אביטן: לפני שאני הולך, יש מישהו שרוצה להגיד משהו? אבל בקצרה.

ולדי מורג, יו"ר: בקצרה, חברים, כי יש לנו עוד סעיף אחד.

ג'מיל אבו ראס: קודם כל נהניתי לעבוד עם ישראל והצוות שלו.

25.11.2014

ג'מיל אבו ראס: אני מיום שבאמת הוא הגיע למוסד בעייתי מאוד והמקצועיות שהתאפיין בה ישראל והצוות שלו הם שהוציאו את המוסד הזה מהמצב שהיה קיים. המקצועיות שלהם והשקיפות גם, זה התאפיין אצל יו"ר אגף הכספים. אני אומר את זה בצורה הברורה ביותר, גם אצל מאיר, גם אצל מזל, עבדו בצורה משולבת ונהנינו לעבוד איתך. ואני מודה על התקופה הזאת ומקווה לך באמת בריאות טובה ותצליח בכל מה שתעשה.

ישראל אפרת: תודה רבה.

ולדי מורג, יו"ר: אלי, בבקשה.

אלי בן מנחם: אני בחיים הציבוריים שלי עבדתי מול הרבה מאוד אנשים מכל המינים ומכל הסוגים והיה לי גם הזכות לעבוד מול ישראל ומאיר, ישראל, מאיר, מזל וכל האחרים. אבל ישראל זה אחד האנשים, באמת, אני אומר מה שאצלי בבטן, אין לי שני צדדים, זה אחד האנשים הכי הגונים, הכי צנועים, הכי חכמים שעבדתי איתם וזה היה תענוג בלתי רגיל לבוא ולא פספסת אף ישיבה שלו, כל דבר, טלפון, תמיד שואל מה חושב ישראל, מה ישראל חושב, כי הדאגה שלו מאוד חשובים לי.

ולך ישראל, אני חושב שההסתדרות פה הפסידה בזה שאתה עכשיו עוזב. אני לא יודע זה שיבוא במקומך איך הוא יהיה או מה הוא יהיה.

ישראל אפרת: אולי הרוויחה, אי אפשר לדעת.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ימים יגידו.

ולדי מורג, יו"ר:

אלי בן מנחם:
 רק אני לך מאחל באמת מכל הלב
 הצלחה, תמשיך. אתה עוד יכול
 לתרום לקהילה, לציבור, למדינה, לכולם. שיהיה לכם מכל הלב הצלחה
 לאורך כל הדרך.

אלי, תודה.

ולדי מורג, יו"ר:

אני אהיה קצר.

רועי כהן:

רועי.

ולדי מורג, יו"ר:

רועי כהן:
 אני שמעתי על פועלו של ישראל עוד
 שהגעתי למשרד לבטחון פנים. הייתי
 שם יועץ בכיר לשר ונתקלתי במסמכים שישראל היה, הכין אותם
 כראש אגף התכנון. וכמו שהוא אמר, הוא מצניע לכת, אבל היתה לו
 עבודה, גם שם עבודה מאוד סזיפית כדי, המשרד הזה היה בקשיים
 ולאט לאט הוא נכנס לאיזשהו פול של עבודה. ובאתי לפה וגם הכרתי
 אותו בכובע של ועדת הכספים ובהנהגה.

אני רוצה להגיד לך ישראל רק דבר אחד, אין הרבה אנשים טובים
 שפוגשים באמצע הדרך ושפוגשים אותם צריך ללמוד מהם. ואני חושב
 שהיה גם זכות ללמוד ממך, מהנעימות שלך ומהיכולת שלך להעביר את
 הדברים בצורה מקצועית ונעימה.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

רועי כהן:
ואני רוצה לאחל לך באמת שתמשיך
בכל אשר תלך ותצליח, כי אני חושב
שיש לך עוד הרבה מה לתת ומה להעניק בכלל מהידע ומהניסיון שלך.

ישראל אפרת: תודה רבה.

ולדי מורג, יו"ר: יופי, תודה.

גיורא ברעם: ולדי, אני שתי דקות, דקה.

ולדי מורג, יו"ר: בבקשה גיורא.

גיורא ברעם:
אני קודם כל רוצה לציין כי לא ציינו
פה, שישראל התחיל לעבוד עם מוניה
שהיה רכז ועדה,

ולדי מורג, יו"ר: ציינו.

ישראל אפרת: אני אמרתי.

ולדי מורג, יו"ר: ציינו את זה.

גיורא ברעם:
בסדר. זה אחד. אבל אני מאוד, אתה
אדם מיוחד בקודם כל בשקט הנפשי

שלך.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

גיורא ברעם:
 אנחנו לא עבדנו איתך, אנחנו פשוט
 ליווינו את הועדה, הועדה ליוותה את
 העבודה שלכם, והיכולת שלך לעסוק רק בעיקר ולא בטפל. ובטפל כולם
 אוהבים להתעסק. היכולת שלך לעסוק רק בעיקר אותי ממש הקסימה.
 רגוע, שקט, לא מעורב בשום דבר בתוך הבניין שלא קשור לועדת
 כספים, חף מכל פוליטיקה, היה תענוג לראות איך שאתה עובד.

ישראל אפרת: תודה.

ולדי מורג, יו"ר: תראו,

יהודה תפירו: משפט אחד.

ולדי מורג, יו"ר: משפט אחד.

יהודה תפירו: כשמדברים על ההיסטוריה אז צריך
 לציין את ההיסטוריה במדויק.

ישראל אפרת: גם יהודה בתוך ההיסטוריה.

יהודה תפירו: ישראל ואנוכי התמנינו לתפקידים
 כמנכ"ל האגפים בדיוק באוגוסט
 2002. ובדרך כלל יודעים החברים פה שראשי האגפים בדרך כלל זה
 מיועד לסיעות הפוליטיות והיה צריך לעקוף את הדבר הזה כשיעקב
 שמאי סיים את עבודתו ונדמה לי באגף הכספים זה היה יוסי אליהוא.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

יהודה תפירו: יפה, עכשיו כמובן שהסיעות הפוליטיות רצו את התפקיד של ראשי האגפים באגף המנהל שאני ישבתי, ישראל באגף הכספים. ועמיר פרץ היה צריך לעקוף את הדבר הזה והוא החליט לבטל את התפקיד של יו"ר האגף ולאגפים האלה יהיו אנשים מקצועיים שיהיו מנכ"ל האגף.

אז ישראל היה מנכ"ל אגף הכספים ואנוכי הייתי מנכ"ל אגף למנהל. אם אתם חושבים שישראל ומאיר קלים לעבוד איתם אז אתם טועים. זה היה הדבר הכי קשה בעולם. במיוחד אני באגף למנהל שהייתי צריך לעבוד איתם יום יום קרעו לי את הצורה.

אבל מזה שהם הקשו עלי את החיים אני למדתי הכי טוב להיות מסודר, וזה בזכותם. ולכן, אני עזבתי לפני ישראל, שנתיים לפניו וישראל עכשיו גם מסיים. ניפגש במטוס.

ולדי מורג, יו"ר: חברים,

שלמה אביטן: תודה רבה לכולם.

ולדי מורג, יו"ר: אני מודה לכם, אני מודה לישראל. אני חושב שהוא משאיר מקום מסודר עם אנשים יקרים ביותר שמסוגלים לעשות את העבודה ואנחנו מאחלים לישראל הרבה מאוד הצלחה ולמחליפו כמובן שילך בדרכו לפחות בתחילת הדרך.

ישראל אפרת: שיעלה את האגף בעוד רמה.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

הצגת מאזן תקציבי לשנת 2013

(סעיף 2 בסדר היום)

ולדי מורג, יו"ר:
 בבקשה חברים, עכשיו רשות הדיבור
 למאיר, מנהל אגף הכספים. הוא ייתן
 לנו סקירה על מאזן שנת 2013.

מאיר אלפרסי:
 אז אולי לפני שאני אקריא את
 המספרים, אני יכול להגיד, אני יכול
 לומר שני דברים ואני לא ארחיב. ראשית, אני מסכים עם כל מה
 שנאמר פה, בוא נתחיל מזה. והדבר השני, אני בהזדמנות החגיגית הזו
 אני רוצה להודות לחברי וידידי ישראל אפרת על השנים הרבות שבהן
 עבדנו במשותף למטרה באמת אחת ויחידה, שהיא טובת הארגון וקידום
 הארגון ולא משנה באיזה שעות זה היה ובאיזה ויכוחים זה היה, ובימי
 גשם שנפגשנו בכל מיני פינות כדי רק לקדם עניינים. זאת ההזדמנות,
 ישראל, לומר לך באמת תודה ובלי להרחיב. הרחבנו בכל מיני פורומים.

הדבר השני, אני רוצה בשמי ובשם אגף הכספים וגם בשם יו"ר האגף
 החדש שנכנס שהוא לא נוכח פה מפאת מחלתו של הבן שלו, שהוא
 נמצא בבי"ח, להודות לכם א' על התקופה הקשה והפחות קשה
 והעניינים שבהם ליוויתם אותנו בהחלטות שבהם הבאנו את זה פה
 לפורום הזה, לכלל הועדה בכלל וליו"ר הועדה בפרט. כפי שצוין, היה
 שיתוף פעולה מלא.

אני סבור ומשוכנע שככה גם נמשיך וככה גם ננהג בעתיד, כי אין דרך
 אחרת בעצם, אין דרך אחרת. זה הדרך שפני הדברים צריכים להיעשות.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

מאיר אלפרסי: אני לא מכיר משהו אחר. טובת הארגון ונושאי המשרה והתפקידים שבתוך הארגון זה הדבר היחיד שצריך לעמוד בפניהם כל העת. עכשיו להצגה של המאזן.

ולדי מורג, יו"ר: אולי תרשה לי מילה אחת. תראו, הייתי צריך לעשות את זה לפני שמאיר התחיל לדבר. לפני כשבועיים הלך לעולמו מוניה אדמתי שהיה יו"ר הועדה הזאת, היה חבר בוועדה הזאת. אני חייב לציין שאני למדתי ממנו הרבה מאוד דברים והוא היה למעשה איש עקרונות, איש עבודה שהיה קודם כל שם על כל דבר טובת הארגון, טובת המערכת.

ואני פשוט רוצה שאנחנו, אני רוצה לציין שאיבדנו אדם שהיה יקר, אדם שהיו לו הרבה מאוד מאוד זכויות, החל בתנועת הנוער העובד והלומד, עובר דרך הנהלת קופ"ח, חבר בוועדה הזאת, יו"ר הועדה הזאת, המשיך להיות חבר הועדה הזאת, ויהיה זכרו ברוך. סליחה, עכשיו בבקשה.

מאיר אלפרסי: כן. טוב, לפני כל אחד יש בעצם את הפירוט, המספרים והמלל. אני אסביר לפי הסדר המקובל ובסוף ההסבר אם יש למישהו שאלות אז כמובן שאני אשמח להשיב. אנחנו נפתח בעמוד 3. עמוד 3 בעצם סוקר את הרכוש וההתחייבויות של הארגון ושתי הנקודות העיקריות שאנחנו רואים בשנה הזאת שנקראת שנת 2013 אז ראשית שזו השנה הראשונה שבה הארגון עובד מהון שלילי להון חיובי.

25.11.2014

מאיר אלפרסי:

כאשר ההון השלילי שהיה ב- 2012 הסתכם בכ- 163 מיליון שקל וההון החיובי, מהון שלילי הפכנו להון חיובי ל- 1,674,000 שקלים. דהיינו כיסוי גרעון במהלך השנה הזאת בהיקף של כ- 165 מיליון שקלים. וזה מבטא את הרווח הנקי אחרי כל הפעולות האחרות של הארגון במהלך שנת 2013.

והדבר הזה הוא דרמטי לכשעצמו, שכן כל השנים, ב- 20-30 שנה האחרונות מופיעים, מה שידי משגת, ההסתדרות עבדה כל העת בגרעון בהון שלה באופן סכמטי, שיטתי וכל הגדרה אחרת. רק כדי לסבר את האוזן, ב- 2002, אוגוסט 2002 או בסמוך לכך הגרעון בהון של ההסתדרות עמד על כמיליארד וחצי שקלים נומינלי. נכון להיום אני מניח שזה יכול לעמוד על כ- 4 מיליארד שקלים או אולי סכום גדול יותר. בעצם זה המשמעות של המעבר מהון שלילי להון חיובי.

דבר נוסף, כאשר אנחנו לוקחים את הרכוש השוטף פחות הנכסים, פחות ההתחייבויות השוטפות כדי לבחון את העוצמה הכלכלית של התאגיד או של הארגון, אנחנו מגיעים בשנת 2013 להון חוזר של 643 מיליון שקל. יחס חזק מאוד של הכסף למול ההתחייבויות השוטפות בכל רגע נתון במהלך השנה השוטפת של 2013 ו- 2014, ככל שתפתח.

סך הכל הרכוש השוטף ב- 2013 עמד על 830 מיליון שקל לעומת 630 מיליון שקל שנה קודמת, גידול של 201 מיליון שקלים ברכוש השוטף, בנזילות ובהשקעות הנזילות של הארגון.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

מאיר אלפרסי:
 כאשר מתוך סכום זה ייעד הארגון סכום של כ- 160 מיליון שקל כסף צבוע למטרות שהוא סבר שיש לייעד במסגרת תביעות משפטיות, במסגרת פרויקטים שלא הסתיימו או התחייבויות שהארגון העמיד הון לאותן מטרות.

רכוש קבוע עמד על כ- 29 מיליון ביחס לשנה קודמת 28 מיליון שקל. סך הכל הרכוש השוטף והקבוע לשנת 2013 עמד על כ- 871 מיליון שקל לעומת כ- 69 מיליון שקלים שנה קודמת.

רועי כהן: ממה זה נובע הגידול?

מאיר אלפרסי:
 הגידול נובע משתי סיבות עיקריות. ראשית נובע מהרווח הנקי בהיקף של כ- 165 מיליון שקל. הדבר הנוסף, הקטנה או החלפה של השקעות מזמן ארוך לזמן קצר, זה בין היתר.

רועי כהן: כלומר פנית,

מאיר אלפרסי:
 לא פנית. אם היתה לך השקעה לטווח נניח של שנתיים והחלפת אותה בגלל סיבה כזו או אחרת לטווח של שנה זה יופיע ברכוש השוטף. בסדר? ההתחייבויות השוטפות,

רועי כהן: בגלל שאין ריביוצ,

25.11.2014

מאיר אלפרסי:
אז אני מציע אולי בסוף, תן לי לסיים
ואז אני אסביר בסוף. התחייבויות
שוטפות עמדו על 197 מיליון שקל לעומת 146 מיליון שקלים, כאשר
הגידול המשמעותי בהתחייבויות השוטפות נובעות מהפרשה לתביעת
קרנות הפנסיה, קרן הפנסיה של פועלי בניין.

אני בנקודה הזאת אני אתייחס קצת יותר בהרחבה כיוון שהתביעה
הזאת יש לה משמעות. היתה לה משמעות מאוד מיוחדת או עלולה
היתה להיות לה משמעות מיוחדת על מצבו הכלכלי של הארגון. לכן יש
את הגידול הזה.

התחייבויות לזמן ארוך, 672 מיליון שקל לעומת 686 מיליון שקל. חל
קיטון לעומת שנה קודמת. אמנם לא משמעותי אבל חל קיטון. אם נלך
לעמוד 23 ביאור 16 בקשר להתחייבויות לזמן ארוך, התחייבות
שעומדת על 191 מיליון שקל, אחת ההתחייבויות הגדולות שיש לארגון,
אנחנו מדברים על ההתחייבות לשירותי בריאות כללית במסגרת הסכם
או כחלק מאותם הסכמים שההסתדרות עשתה במסגרת ההבראה שלה.

ההסכם הזה מסתיים אוטוטו ב- 2023, איננו מעיק תזרימית על
הארגון, כיוון שזה מקוזז מדמי החבר והעודפים מוחזרים הן על ידי, או
על ידי קופ"ח עצמה מהעודף שנוצר, אנחנו מקבלים במסגרת
החשבונות סדרי גודל של 7-8 מיליון שקל חזרה במסגרת אותו הסדר.

אם נלך לביאור 18 עמוד 24 סעיף ג', וזה מה שבעצם השפיע על
ההפרשה או הגידול בהתחייבויות השוטפות.

25.11.2014

מאיר אלפרסי: אז בשתי מילים נאמר שקרן הפנסיה של פועלי בניין הגישה שתי תביעות כנגד ההסתדרות במהלך 2003 וכאשר הערך הכלכלי של התביעות האלה נאמד בשנת המאזן 2013 בלמעלה ממיליארד וחצי שקלים, התביעה הכספית. בהתאם להחלטת ההנהגה הלכנו לבוררות כאשר בסופו של יום יצא פסק שנקבע שההסתדרות תשלם 10 מיליון שקלים.

אנחנו הפרשנו במאזן מטעמי שמרנות 50 מיליון שקל. המשמעות שמההפרשה הזאת ב- 2014 45 מיליון שקל וזה ישקף גם את הרווח או התוספת לרווח שתהיה בשנת 2014. רוצה לומר בשפה פשוטה, אם בשנת הכספים של 2014 הרווח הנקי היה כ- 160 מיליון שקל לסכום הזה התווסף הכנסה מיוחדת בשיעור של 45 מיליון שקל רווח. זה המשמעות החשבונאית של האמירה הזאת.

התחייבות נוספת כבדה, אולי ההתחייבות הגדולה, לא אולי, ההתחייבות הגדולה ביותר של הארגון במאזן היא ההתחייבות בשל יחסי עובד-מעביד נטו, ביאור 11. מדובר על שיטת התחשבנות אקטוארית ב- shut down של הארגון. זאת אומרת אנחנו עושים התחשבנות, סוגרים את המפעל וצריך לשלם את כל ההסכמים המיטיביים, הנוספים, המענקים וכיוצא באלה והמספרים כפי שישנם במערכי ההסכם הקיבוצי.

ההסתדרות תשלם את המספר שנובע מכך, כ- 419 מיליון שקל. כמובן אני לא נכנס לסוגיה המשפטית שאם במקרה של פשיטת רגל וכיוצא באלה בוודאי שלא משלמים את כל המספרים הללו, אבל הארגון הולך בשיטה שמרנית, במיוחד בשל העובדה שאנחנו גם הסתדרות;

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ומעמידים את כל ההתחייבות המלאה
בהתאם לכללים החשבונאיים.

מאיר אלפרסי:

זאת אומרת כולל פיצויים מוגדלים.

ראובן פרי:

איך?

מאיר אלפרסי:

כולל פיצויים מוגדלים על פי ההסכם.

ראובן פרי:

הכל, הכל הכל מכל וכל. כן. זה בגדול
לגבי הנושא של המאזן. אם יש

מאיר אלפרסי:

למישהו שאלות אז רק בנושא המאזן.

נשאר אותן לסוף.

ולדי מורג, יו"ר:

אוקי. עמוד 4, פירוט קצר על
הפעילות של ההסתדרות, הפעילות

מאיר אלפרסי:

הכלכלית. מחזור הפעילות של ההסתדרות ב- 2013 מסתכם ב- 546
מיליון שקלים לעומת 528 מיליון שקלים, גידול בהכנסות שנובע
בהכנסות מדמי חבר. עלות הפעילות 328 מיליון שקל לעומת 368
מיליון שקל.

אנחנו רואים קיטון בעלויות הפעילות, כך שההכנסות בנטו מפעילות
למעשה גדלו מ- 165 מיליון ל- 217 מיליון. ההכנסות מריבית נטו בשנת
החשבון הסתכמו לקרוב ל- 13 מיליון שקלים וההכנסות נטו לאחר
המימון הסתכמו ל- 230.5 מיליון שקל לעומת 177.6 בשנה קודמת.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

מאיר אלפרסי:

הוצאות מפריטים מיוחדים, 53 מיליון שקל. זה בשל ההפרשה על 50 מיליון שקל, כפי שאמרתי קודם, ולכן יש פה בסעיף הזה גידול בהוצאה מה שנקרא. כך שההכנסה נטו לאחר ההוצאה המיוחדת בשיעור של 50 מיליון שקל עומד על 166 מיליון שקל.

זאת אומרת רוצה לומר בשפה פשוטה אם לא היינו עושים הפרשה ל- 50 מיליון על התביעה של הקרנות אז הדו"ח הכספי של ההסתדרות היה עומד ברווח הנקי שלו מעל 200 מיליון שקל. עד כאן.

ראובן פרי:

היה עולה, הרווח הנקי היה עולה שנה שעברה.

ולדי מורג, יו"ר:

רגע, שניה, יש סדר. יואל, ביקשת רשות דיבור. שאלה.

יצחק יואל:

אני רוצה קודם כל, אני מצטרף לברכות, שלמה, עשיתי את זה באופן אישי. אני יודע להעריך את עבודת המטה של אגף הכספים וכל מה שאני אומר או אשאל אם תישמע איזה הערה, היא הערה לא כנגד אנשי המקצוע, הערה לדרך ההתנהגות של כולנו כלפי ועדת כספים או כלפי חברי ההסתדרות ואני ככה קורא לזה.

תראו, אני לא מבין מה הסמכות של ועדת הכספים הזו ולאחר מכן המלצה שלנו לבינ"ה. מפני שהדוחות האלה נכתבו כבר ביולי 2014. למה זה מגיע אלינו בנובמבר?

25.11.2014

יצחק יואל: יש פה משהו, מה, ועדת הכספים לא התכנסה? התשובה התכנסה. בינ"ה לא התכנסה? התכנסה. האם דו"ח כספי באיחור של שנה זה נכון או לא נכון? אבל הדו"ח נחתם כבר ביולי. הדבר השני, אם הדו"ח נחתם מי שחתם עליו קיבל הרשאה ממוסד כלשהו, יכול להיות מההנהגה ויכול להיות מועדת כספים, זה יכול להיות מבינ"ה, אבל מישהו צריך להסמיק את אלה שחותמים על הדוחות הכספיים ואני רואה שהם כבר חתומים.

אני אומר את הדברים האלה לא בשביל להעיר אלא רק בשביל לסמן לעצמי ואני מקווה שכולם יבינו את מה שאני אומר ולא צריכים להתווכח על זה כאן. חברים יקרים, פה לא יושבים הדיוטות ואידיוטים ולא גמדים. אני מכיר את כל האנשים פה, לכולם יש אחריות ציבורית, כולם עשו משהו בחייהם, כולם עושים משהו בחייהם היום, כולם יושבים ורואים דוחות כספיים, כולם מבינים מה זה החלטות משמעותיות, אחריות וסמכות ומתנהגים איתנו כמו לאיזשהם גמדים.

אם מישהו אוהב לראות ולשמוע את עצמו שיש לו תואר של חבר ועדת כספים פה, חבר בינ"ה, והוא איזשהו גמד, אני לא ואני אגיד את הדברים כמו שאני חושב. עברתי דוחות כספיים. אגב, טכנית הדוחות נהדרים, טכנית קודם כל, והדברים שנעשים. אבל באמת, דו"ח כזה מסמל כ- 500 מיליון שקל הכנסות, הוצאות ועל כל המשתמע במאזן, מקבלים את זה עם כניסה לחדר, מקבלים מצגת ואתם רוצים שאלות.

גם איש שהוא רו"ח תואר שני ועבר על זה שבוע קודם מסגנן לעצמו את השאלות, אם יש אם אין, ועד כמה.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

יצחק יואל:
 וזה זלזול כדי שבדיון אחד נקרא את החוברת. אגב, ההסבר היה ממצה, אני חייב לומר, ההסבר ממצה אבל אם יש עוד מקום לשאלות אי אפשר ב-20 דקות הנוותרות.

עכשיו יש שתיים שלוש שאלות, לא יכולתי לעבור על הכל. קודם כל אני רוצה הסבר ממה נובע החוק,

ולדי מורג, יו"ר: רגע, שניה.

ישראל אפרת: סליחה, לפני השאלות, אני הרשיתי לעצמי, שאלתי אותם, שאני אתן לך את התשובה.

יצחק יואל: ממך אני מוכן לקבל כי אתה לא עוסק במדיניות, בצד המדיני, הפוליטי סליחה.

ישראל אפרת: ראשית, הדוחות האלה הם בכלל לא בסמכות הועדה. אתה צריך לדעת את זה. זאת אומרת שכל מה שאמרת עד עכשיו ולדי לא רצה להפסיק אותך באמצע, אין בזה, זה לא קשור לדוחות. לא ניכנס לזה בכלל. הדוחות האלה נולדו פה בועדה מיוזמה של יו"ר הועדה, שבא לפני כמה שנים, אגב הדוחות האלה מאושרים רק בשני מקומות, הם מאושרים בועדת כספים של ההנהגה ובהנהגה. ההנהגה היא הדירקטוריון,

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

מה הסמכות של הועדה הזו?	<u>לאון בנולו:</u>
רגע, רגע,	<u>ישראל אפרת:</u>
רגע, רגע.	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
איזה סמכות יש לנו?	<u>לאון בנולו:</u>
אני, עזוב, אני לא שייך לעניין הזה.	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
גם אני לא. איזה סמכות יש לנו?	<u>לאון בנולו:</u>
רק רגע, רק רגע.	<u>ישראל אפרת:</u>
אתה תקבל תשובה אחר כך.	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
אין לכם תשובה, מה אקבל תשובה? איזה סמכות יש לנו?	<u>לאון בנולו:</u>
הסמכות של הועדה זה בתקציב, זה לא במאזנים. עכשיו,	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
בתקציב איזה סמכות יש לנו?	<u>לאון בנולו:</u>
אבל בוא, תן,	<u>מאיר אלפרסי:</u>

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

רגע, רגע, תן,	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
לא, רק אל תלעג לנו כי זה פוגע. אני,	<u>לאון בנולו:</u>
אני לא לועג לך.	<u>ישראל אפרת:</u>
מנסה להיות מאופק,	<u>לאון בנולו:</u>
אני רוצה,	<u>ישראל אפרת:</u>
אבל אל תלעג לי, בחייאת רבאק. אל תלעג לי.	<u>לאון בנולו:</u>
אתה לא מבין על מה אני מדבר.	<u>ישראל אפרת:</u>
אני, אתה לא מבין על מה אני מדבר.	<u>לאון בנולו:</u>
אני מבין על מה אתה מדבר אבל אתה לא מבין על מה אני מדבר.	<u>ישראל אפרת:</u>
אז אל תענה בכלל.	<u>לאון בנולו:</u>
לא, סמכויות, הוא מדבר על פי החוק.	<u>אלי בן מנחם:</u>
אלי, כשאני מבקש ממך שתסביר לי אני אפנה אליך.	<u>לאון בנולו:</u>

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

תוריד את האצבע אבל. בשביל מה
אתה צריך,

אלי בן מנחם:

לא, אני אומר לך כשאני ארצה
שתסביר לי אני אפנה אליך.

לאון בנלולו:

אבל אתה יכול להגיד לי ...

אלי בן מנחם:

(מדברים ביחד)

לא פניתי אליך!

לאון בנלולו:

אבל תראה לי ככה עם האצבע.

אלי בן מנחם:

אז אני אומר לך לא פניתי אליך.

לאון בנלולו:

אז תוריד את היד.

אלי בן מנחם:

לא רוצה להוריד את היד.

לאון בנלולו:

תשתה מים.

אלי בן מנחם:

תשתה אתה.

לאון בנלולו:

טוב די חברים. חבר'ה, בואו נעשה
את זה יותר,

ולדי מורג, יו"ר:

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

לא, זה רגוע. רק אני, רק אל תלעג לי.

לאון בנלולו:

אף אחד לא לעג פה.

ולדי מורג, יו"ר:

אני שומע בסבבה, באמת, כאילו רק אל תלעג לנו.

לאון בנלולו:

איפה שמעת לעג?

ישראל אפרת:

תגיד, יותר קל לך להגיד שאין לכם סמכות, אתם באים לפה לאכול

לאון בנלולו:

ולשתות ולהרגיש ולחשוב שיש לנו איזושהי סמכות. אין לנו סמכות. אל תיפגע, זה בסדר.

אדוני, אתה לא מקשיב.

ישראל אפרת:

זה בסדר.

לאון בנלולו:

אתה לא מקשיב. אמרתי, הסברתי איך נולדה הצגת הדוחות פה,

ישראל אפרת:

ומנחם, אני שומע אותך.

לאון בנלולו:

אתה שומע?

ישראל אפרת:

נו, ומה אם שמעת אז מה?

אלי בן מנחם:

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

אז סתום את הפה.	<u>לאון בנלולו:</u>
למה אני חבר שלך?	<u>אלי בן מנחם:</u>
אתה לא יכול להיות חבר שלי.	<u>לאון בנלולו:</u>
תירגע, זהו.	<u>אלי בן מנחם:</u>
אז סתום את הפה.	<u>לאון בנלולו:</u>
תוריד את הטונים. אתה,	<u>אלי בן מנחם:</u>
סתום את הפה.	<u>לאון בנלולו:</u>
...	<u>אלי בן מנחם:</u>
סתום את הפה אני אומר לך.	<u>לאון בנלולו:</u>
לאון, לאון,	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
לאון,	<u>ישראל אפרת:</u>
לאון,	<u>ולדי מורג, יו"ר:</u>
אתה כמו איזה עבריון, תירגע.	<u>אלי בן מנחם:</u>

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

אלי, לאון,

ולדי מורג, יו"ר:

אני עבריינ?

לאון בנלולו:

רגע אחד. תקשיבו טוב. לועדה הזאת

ולדי מורג, יו"ר:

על פי תקנון בינ"ה, זאת ועדה של

בינ"ה, סליחה, חבר'ה, אתה מפריע עכשיו. על פי תקנון בינ"ה הועדה
הזאת היא ועדת כספים שהיא מאשרת את תקציב,

ואין לה סמכויות.

לאון בנלולו:

רגע, יש לה סמכות בטא,

ולדי מורג, יו"ר:

אין לה.

לאון בנלולו:

יש לה סמכות לאשר או לא לאשר את

ולדי מורג, יו"ר:

תקציב המוצע על ידי ההנהגה לפני

שהוא מוצע ומאושר על ידי בינ"ה.

יש להנהגה סמכות.

לאון בנלולו:

זה, רגע,

ולדי מורג, יו"ר:

לועדה אין סמכות.

לאון בנלולו:

תרשה לי לסיים.

ולדי מורג, יו"ר:

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ולדי מורג, יו"ר:
 לוועדה הזאת, הועדה הזאת יכולה לא לקבל את ההצעה הזאת וההצעה הזאת לא יכולה לעבור עד שלא יהיה דיון נוסף בנושא הזה.

מאיר אלפרסי:
 אתה יכול לאשר את התקציב או לא לאשר.

ולדי מורג, יו"ר:
 זה הנושא. זה התקציב.

לאון בנלולו:
 עזוב, נו באמת, ... אל תגידו לי,

ולדי מורג, יו"ר:
 והועדה הזאת מפקחת,

לאון בנלולו:
 הוא היה עדין אתכם איציק יואל,

ולדי מורג, יו"ר:
 שניה אחת, לאון. תקשיב.

לאון בנלולו:
 אתה יכול לענות לו תשובה יותר

נכונה, להגיד לו- תשמע, אין לכם

סמכויות.

ולדי מורג, יו"ר:
 כי הועדה הזאת,

לאון בנלולו:
 הכל בסדר.

ולדי מורג, יו"ר:
 על פי התקנון,

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

לאון בנלולו:

לפחות אף אחד לא ייפגע.

ולדי מורג, יו"ר:לא עוסקת בזה. לא, לאון, לא עוסקת
בזה.נחום אסד:

לאון, יש,

ולדי מורג, יו"ר:

שניה אחת, תן לסיים. כל הנושא
התקציבי הועדה הזאת מפקחת עליו,
הועדה הזאת מאשרת אותו. מעבר לזה נניח נושא כמו דוחות כספיים
כאלו ואחרים למעשה זה אנחנו מביאים את זה לא לאישור, לא
להחלטה אלא לידיעת האנשים כדי להרחיב את האופקים של הועדה,
וזהו, זה עד כאן הנושא. אנחנו צריכים לדעת את זה.

ישראל אפרת:

לאון, לפני כמה שנים בא יו"ר הועדה
ולדי, בא לאגף כספים ואמר- תשמע,
ועדת הכספים של בינ"ה רוצה לקבל עדכון לגבי המאזנים, עדכון.
עכשיו עד אז לעולם זה לא עלה פה הדבר הזה. חכה, זה לא עלה.

לאון בנלולו:

אולי ככה היה יותר טוב.

ישראל אפרת:לא יודע אם היה יותר טוב, למה,
אתה לא רוצה לדעת? אתה לא רוצה

להתעדכן?

לאון בנלולו:

בא איציק ואומר לך,

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

לא, איציק,	<u>ישראל אפרת:</u>
שזה מוכן כבר מיולי,	<u>לאון בנולו:</u>
איציק פשוט לא מעודכן.	<u>ישראל אפרת:</u>
כבר מוכן מיולי.	<u>לאון בנולו:</u>
זה לא קשור,	<u>ישראל אפרת:</u>
אתם מביאים את זה היום למה?	<u>לאון בנולו:</u>
אני אעשה את זה יותר קל, שלמה,	<u>יצחק יואל:</u>
לעדכן את חברי הועדה שיידעו מה קורה.	<u>ישראל אפרת:</u>
אז תגיד ש-, אז אין בעיה. אז זו התשובה. באים לעדכן ואין לכם	<u>לאון בנולו:</u>
	סמכות, שזה בסדר.
אני לא רציתי להגיד,	<u>ישראל אפרת:</u>
למה?	<u>לאון בנולו:</u>
מה זה קשור לסמכות?	<u>ישראל אפרת:</u>

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

לאון בנלולו:

אבל זה מה שהוא שאל.

ישראל אפרת:

מה להביא לעדכון לצורך עדכון זה לא
מעניין?

לאון בנלולו:

זה מה שהוא שאל. אז תגיד שאתם
רק ברמה של ידיעה וגם זה בסדר.

ולדי מורג, יו"ר:

נכון.

לאון בנלולו:

שמעת, זה ברמה של ידיעה.

ולדי מורג, יו"ר:

תן לישראל לסיים.

אלי בן מנחם:

את זה הוא אמר מהתחלה אבל.

ישראל אפרת:

רק רגע, ולדי בא לאגף כספים ושאל
את אגף כספים אם אנחנו כאגף
כספים מוכנים להופיע בפני הועדה, שאנחנו עובדים איתם כל השנה,
ולהציג להם גם את המאזן שהם בעצם לא יודעים מה קורה עם המאזן
כי המאזן מאושר בהנהגת ההסתדרות ושם זה נגמר. אמרנו בסדר גמור,
למה לא? אנחנו עובדים עם הועדה לאורך כל הזמן, נציג להם גם
לידיעה את הנתונים.

לאון בנלולו:

בסדר גמור, אז תגיד.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

- ישראל אפרת: אבל ככה זה היה.
- לאון בנולו: תגיד שזה לרמה של ידיעה בלבד.
- ולדי מורג, יו"ר: טעה ידידנו,
- לאון בנולו: הכל בסדר.
- ולדי מורג, יו"ר: שהוא חשב שזה בכלל דיון לצורך אישור.
- לאון בנולו: זה לא, לא.
- ולדי מורג, יו"ר: זה לא.
- לאון בנולו: עכשיו הוא הבין אני חושב.
- ולדי מורג, יו"ר: איציק, בבקשה.
- יצחק יואל: ישראל, עוד פעם, אני מכבד את מה שאתה אומר באהבה. אני גם ידעתי, אני רוצה להגיד לכם, אני באמת לא המצאתי את זה, ידעתי אין סמכות לוועדה הזו ורציתי להציג את זה בצורה הבאה.
- שניים, גם אין סמכות לבינ"ה לצערי, כי זה לא נכון, גם באגודה העותומאנית באסיפה הכללית, ובמקרה הזה זה,

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

ישראל אפרת: האסיפה הכללית לא מאשרת מאזנים.

יצחק יואל: איך?

ישראל אפרת: לא מאשרת מאזנים האסיפה הכללית.

יצחק יואל: האסיפה הכללית בכל אגודה

עותומאנית וחברה. אבל עזבו, מאשרת, מאשררת, לא חשוב. אני באמת לא רוצה להתווכח על חוקים. עזוב. הרי אנחנו עובדים פה על בסיס אגודה עותומאנית שמזמן הטורקים ועוד כמה שינויים שנעשו פה ולשם אנחנו מתגלגלים וברוך השם ההסתדרות מצבה טוב. מצב הוא טוב כזה שאין יותר מדי על מה לריב, זה בסדר.

עכשיו לגבי, אמרת מה שאמרת ולדי, ואני חייב במשפט, ואני באמת לא רוצה להתנצח, אמרת כן כתוב בתקנון שאנחנו אחראים על התקציב לאשר אותו ולעשות עליו בקרה. לצערי הרב אנחנו בחודש נובמבר, ולדי, ועוד פעם אחת לא הגיע לפה נייר של ביצוע לעומת תקציב. העבירו לנו הרצאות למען העשרה וזה בסדר, נחמד.

אבל נייר אחד שאומר אישרנו 523 מיליון, יצא עד עכשיו עד נובמבר או עד אוקטובר או עד ספטמבר ככה באופן אחוזי כזה או אחר זה לא הבאת אף פעם לפה ואתה אומר זה תפקידה של ועדת כספים. באמת, אני מצטרף ללאון, אל תעשו מאתנו גמדים ואני לא מדבר, ללאון יש סגנון דיבור ולי יש סגנון דיבור. אבל גמדים אנחנו לא.

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

25.11.2014

יצחק יואל:
עכשיו לשאלות. קודם כל אני רוצה להבין מאיפה הנובע החוב לקופ"ח, חוב של מעל 200 מיליון שקל אם אפשר,

מאיר אלפרסי:
תשובה פשוטה. השאלה פשוטה והתשובה לכך,

(מדברים ביחד, מתנהלות מספר שיחות במקביל)

ולדי מורג, יו"ר:
חברים,

יצחק יואל:
רגע, עוד שאלה אחת בתוך זה כדי שתענה. בעובד-מעביד, ההתחייבויות עובד-מעביד, כמה מתוך זה זה פנסיה תקציבית, תקציבית שיושבת על הכתפיים שאיתה צריך לרוץ כל זמן שאדם לא הגיע לגיל פרישת חובה. שאלה שניה, בינתיים, מה, רוצים ברבע שעה,

מאיר אלפרסי:
אז קודם כל אתה נהנה מהעדכון.

יצחק יואל:
אני נהנה מהעדכון ואני נהנה מלקרוא את זה, תקשיב. אני נהנה מהמספרים, גם כשיש בעיות, אבל חבר'ה, יש פה אנשים שקצת מבינים.

מאיר אלפרסי:
אין דבר שהוא מושלם, אין דבר שהוא ללא בעיות.

25.11.2014

מאיר אלפרסי: אנחנו כבר בתחילת הדיון שדיברנו על הנושא של הפרישה שנקבעה פרישה, אני וישראל אמרנו, באנו היו בעיות, יש עדיין בעיות, גם כשיש כסף יש בעיות, הבעיות מסוג אחר. אבל בוא נחזור רגע לשתי השאלות שלך.

לגבי השאלה הראשונה שלך לגבי קופ"ח, ב- '94, כמו שאתה יודע, נעשתה הפרדה בחקיקה בין קופ"ח לבין ההסתדרות. אגב, משם מתחילות הבעיות של ההסתדרות הכלכליות. כספי המסים של הקופה הלכו לקופה, ההסתדרות דקה אחרי זה נותרה בלי שום דבר והיינו צריכים לאסוף את החברים.

בשורה תחתונה, היה ויכוח מאוד גדול בין מדינת ישראל האוצר לבין ההסתדרות לבין קופ"ח מי משלם ומי נושא בהתחייבויות על הגרעון האקטוארי שנוצר מפורשי קופ"ח, דהיינו הפנסיונרים וכיוצא באלה. מינו בזמנו שופט בדימוס, אני לא זוכר את שמו,

יצחק יואל: לא חשוב.

נחום אסד: נשיא בימ"ש העליון.

מאיר אלפרסי: לא חשוב, לא זוכר את שם השופט. שמגר, יכול להיות שמגר, אני לא זוכר את השם בדיוק, אבל הכל גם כתוב בביאור של הדו"ח הכספי. והוא קבע שהחוב הנובע מהסיפור הזה עומד על כ- 640 מיליון שקל. כמובן שלהסתדרות לא היתה יכולת לפרוע 643 מיליון שקל.

25.11.2014

מאיר אלפרסי: אגב, ככה אני רמזתי בין לבין בדברים המצומצמים שאמרתי לישראל בפינות חשוכות, אז אני רק יכול להגיד לך שאיך לממן ולדלג ולמנף את העסקה הזו נפגשנו בבית קפה, איך נקרא הבית קפה? במושבה הגרמנית בגשם בלילה. אז מה שאני רוצה לומר, נקבע ככה, בהסדר ש... כ- 300 מיליון שקל ההסתדרות פרעה במסגרת נכסים, נכסי נל"א ונכסים נוספים, סניפים וכיוצא באלה והעבירו אותם לקופה.

המדינה בלופ מימנה בדלת האחורית באמצעות נאמן את כספי המע"מ, מה שנקרא ההסתדרות צריכה לשלם מע"מ על המקרקעין והאוצר מימן את זה, כך שהתוצאה של המע"מ לא היתה עלינו, ואז נותר איך משלמים את ה- 320 מיליון שקל. את ה- 320 מיליון שקל על פני כ- 20 שנה, 21 שנה, חתמנו, אז היה שר המשפטים שטרית, עוד לפני שהוא חלם לרצות להיות נשיא המדינה, עשינו מתווה כזה, הקופה משלמת דמי חבר, אז שילמה דמי חבר בהיקף של כמיליון, 1.2 מיליון לחודש, דהיינו כ- 13 מיליון שקלים בשנה.

החב הצבור, המתוקנן, היה 26, 25, 24 מיליון שקלים אז. ההפרש, נתנו שעבוד להמחאת זכות על כספי דמי החבר של עובדי המדינה לטובת השלמת ההיקף החסר השנתי. על פי אותו תכנון או מתכונת בסוף כל שנת כספים תיערך התחשבנות בין אגף הכספים בהסתדרות לבין האוצר לבין קופ"ח על ההפרש מהו וכמה צריך לשלם, או לשלם להם או לשלם לנו. בסקירה שנתית אמרתי שהשנה הזאת שנה שעברה, דהיינו ב- 2013 העברנו סכום של קרוב ל- 8 מיליון שקל בהפרש.

25.11.2014

מאיר אלפרסי: הסכום הזה ילך ויגדל כיוון ששיעור דמי החבר שבאים ונובעים מקופ"ח עומדים היום לא על 1.2 כמו שהיה בתחילת הדרך לחודש, היום הם עומדים על כ- 2.3, 2.4 לחודש. מכאן נובע ההפרש.

ההסכם אמור להסתיים ב- 2021, לא עוד הרבה שנים. שיעור הריבית וההצמדה הם בשיעור של 2.26% שנתי, שיעור מצוין לכל הדעות ביחס למה שקורה בבנקים היום.

לגבי הפנסיה התקציבית, הפנסיה התקציבית היא לא חוב אקטוארי ליתר כלל העובדים, זה חוב עד שהבן אדם יוצא לגיל 67, זה חוב שנובע מחוזה, אז זה שונה מאקטואריה. החוב או צבירת החוב שהיתה ב- 2013 על בסיסו נערך התקציב ועל בסיסו גם אנחנו משלמים אותו ומבצעים אותו, עמד על כ- 5.5 מיליון שקלים בשנה הקודמת. ב- 2015 הוא יקטן והוא יעמוד להערכתנו, אם אינני טועה, מספרים של 3.6 מיליון שקלים.

ככל שהשנים תעבורנה מדרך הטבע המספרים האלה הולכים וקטנים. אני יכול לומר לך שעד לפני 10 שנים הפנסיה התקציבית, או החוב לפנסיה תקציבית השנתי עמד על שיעור של 24 מיליון שקל. ככל שההסתדרות לא תוציא פנסיונרים תקציביים מהפול שלה, מעובד רגיל לפנסיונר תקציבי חדש אז הפול הזה ילך וירד. אני מקווה שעניתי לך.

יצחק יואל: תודה, ענית. עוד שאלה קטנה, מאוד חשוב.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

- יצחק יואל: איפה בתוך הנכסים השוטפים או הנכסים לזמן ארוך איפה הכספי קרן שביתה והדמי הבראה שנלקחו מהעובדים ב- 2009 ונצברו ולא שולמו ולא הופרשו כן, איפה הכספים האלה מוצאים?
- מאיר אלפרסי: לא הבנתי.
- יצחק יואל: יש קרן צמיחה?
- מאיר אלפרסי: קרן מה?
- יצחק יואל: מי מנהל את הכסף? קרן צמיחה.
- ישראל אפרת: חברת העובדים.
- מאיר אלפרסי: קרן צמיחה חברת העובדים.
- יצחק יואל: של מי הקרן? חברת העובדים מנהלת, זה דבר אחד. איפה הכסף נמצא?
- נחום אסד: אצלה.
- יצחק יואל: אבל זה נכסים שלנו.
- מאיר אלפרסי: זה תאגיד בפני עצמו,

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

יצחק יואל: רגע, אני יודע מה זה חברת העובדים. רגע.

מאיר אלפרסי: לא, לא, לא קשור. תקשיב, קרן תנופה לצמיחה זה תאגיד בפני עצמו, בפקודת מס הכנסה גם מופיע עם סעיף 46 מיוחד כעמותה, מוסד ציבורי, מתנהל על ידי ועד מנהל משל עצמו הדוחות הכספיים שלהם מדווחים באופן עצמאי לרשות המסים ולרשם העמותות ואין לנו בדיווח הזה שום קשר.

יצחק יואל: זה לא נכס של ההסתדרות? הימי חופש וימי הבראה?

לאון בנלולו: לפני שאתה עונה, אני רוצה רגע לפנות אליך, ולדי,

ולדי מורג, יו"ר: כן, בבקשה.

לאון בנלולו: וגם לך, נחום. תראה, היה יותר מכובד אם הייתם שולחים לנו את החומר הביתה לפני שבוע. יש לכם את הכתובות שלנו. עכשיו נתת לנו, סליחה, נתת לנו ישיבה הבאה ב- 8 לחודש, אני מניח שכבר יש לכם את החומר, נכון? את התקציב.

ולדי מורג, יו"ר: זה עוד בעבודה.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

(מדברים ביחד)

אז אולי תשלחו לנו הביתה לפני?

לאון בנולו:

זה צריך להגיע להנהגה קודם.

ולדי מורג, יו"ר:

שהכל יעבור להנהגה ואחר כך לפני שנבוא לפה, שלא נקבל את זה פה.

לאון בנולו:

תגיד לו מה התקנון קובע.

מאיר אלפרסי:

אני יכול להגיד.

נחום אסד:

מה התקנון קובע אני יודע. תאמין לי. את התקנון אני מכיר.

לאון בנולו:

זה לא תקנון.

נחום אסד:

זה לא תקנון.

ולדי מורג, יו"ר:

זה לא תקנון, אתם מתבלבלים.

נחום אסד:

אבל תקנון אפשר גם,

לאון בנולו:

אבל אני לא אעשה שיעור עכשיו פרטי.

נחום אסד:

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

יש חברים שרוצים לקחת את זה,
אנחנו בדרך כלל לא,

מזל יעקב זדה:

סליחה, חברים,

ולדי מורג, יו"ר:

מה, לעיין, ללמוד,

יצחק יואל:

קח את זה, נו מה אתה שואל? אתם
מפגרים תגידו לי?

לאון בנלולו:

חברים,

ולדי מורג, יו"ר:

מה אתה עושה צחוק? קח את זה.

לאון בנלולו:

מי שרוצה לקחת שייקח.

ולדי מורג, יו"ר:

מה אתם, אתם בסדר? מה קורה לכם?

לאון בנלולו:

רגע, שניה אחת, חברים, תחכו שניה.
תראו, שמענו סקירה, תרשה לי עוד

ולדי מורג, יו"ר:

דקה אחת. איציק,

כן, שומע.

יצחק יואל:

אני רוצה להגיד ככה, שמענו סקירה;

ולדי מורג, יו"ר:

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

ולדי מורג, יו"ר:
הסקירות האלה אני מציע שנמשיך
לשמוע את הסקירות על הדוחות
הכספיים שלא שייכים לנו ישירות מבחינת החלטה, כי זה מרחיב את
הידיעה על מה שאנחנו צריכים לעשות. אני רוצה בשם הועדה להודות
לכם על כך שבאתם. הצגתם בפנינו עבודה שהיא סיכום של עבודה
מצוינת שאתם בהסתדרות עושים ומגיע לכם כל הכבוד. תודה רבה.

לאון בנלולו:
אני גם רוצה לברך רק שעוד לא
הספקתי לראות את זה.

הישיבה נעולה

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

החלטות שנתקבלו בישיבת ועדת כספים ותקציב של בינ"הבישיבה מתאריך 20.10.20141. ברכות ופרידה ממר ישראל אפרת, מנכ"ל אגף הכספים היוצא

(סעיף 1 בסדר היום)

יו"ר הועדה, מר ולדי מורג, יו"ר בינ"ה, מר שלמה אביטן, וחברי ועדת הכספים בירכו את מר ישראל אפרת, מנכ"ל אגף הכספים היוצא בסיום תפקידו.

יו"ר הועדה, מר ולדי מורג אמר לסיכום כי הוא חושב שמר אפרת משאיר מקום מסודר עם אנשים יקרים ביותר שמסוגלים לעשות את העבודה וחברי הועדה מאחלים לישראל הרבה הצלחה ולמחליפו כמובן שילך בדרכו.

2. שונות

(סעיף 3 בסדר היום)

יו"ר הועדה, מר ולדי מורג, אמר מילים לזכרו של מר מוניה אדמתי ז"ל, שהלך לעולמו לפני שבועיים.

מוניה אדמתי היה יו"ר ועדת הכספים וחבר בה, היה איש עקרונות ששם לנגד עיניו את טובת המערכת. מוניה היה פעיל בנוער העובד והלומד ובהנהלת קופ"ח.

25.11.2014

ועדת כספים ותקציב של בינ"ה

3. הצגת מאזן תקציבי לשנת 2013

(סעיף 2 בסדר היום)

מר מאיר אלפרסי סקר בפני חברי הועדה את המאזן התקציבי של ההסתדרות לשנת 2013 והשיב לשאלות החברים בעניין. יו"ר הועדה, מר ולדי מורג הודה למר אפרת ומר אלפרסי על כך שבאו והציגו בפני הועדה סיכום של עבודה מצוינת שנעשת בהסתדרות.